ORDINUL ARHITECTILOR DIN ROMÂNIA
TRANSILVANIA

INFORMARE PENTRU MEMBRII FILIALEI

Bugetul 2027

Aprobat de Consiliul Teritorial în ședința din 20 noiembrie 2026

Trezorier · arh. Călin Lada

Sume în lei

CUPRINS

Ce găsiți în prezentare

01 **Unde suntem**
Execuția 2026 la zi, rezultatul pe scurt, drumul banilor, structura bugetului

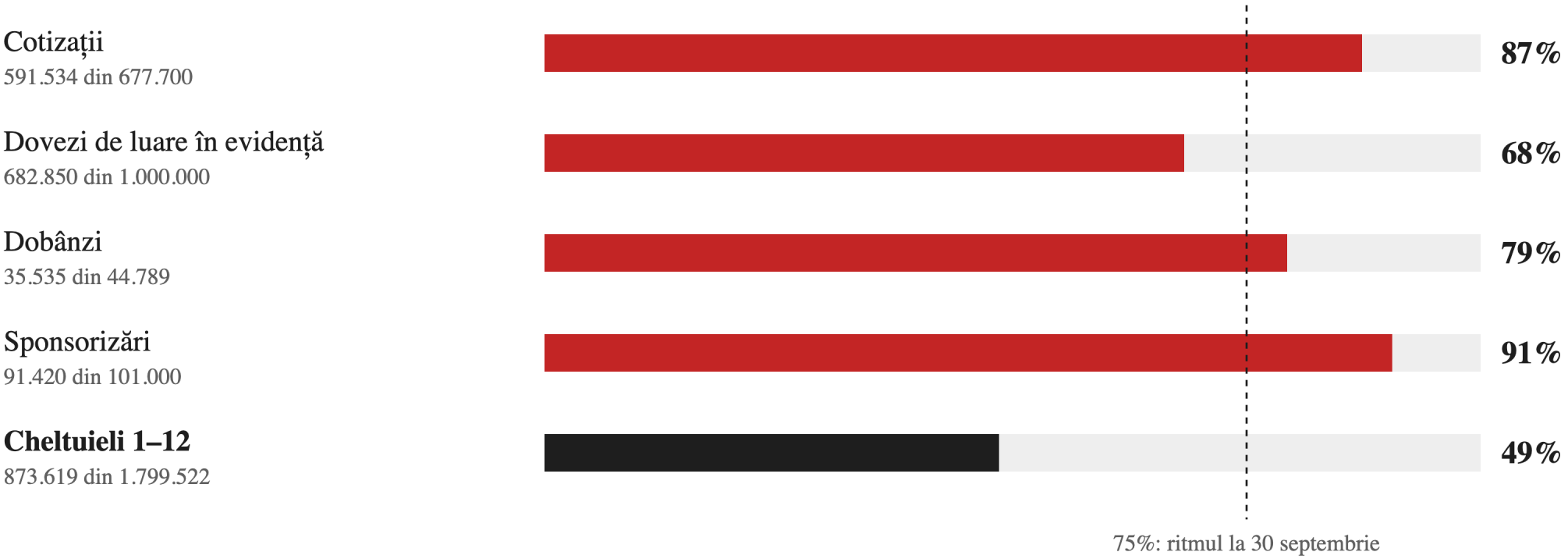
02 **Venituri**
Regulile bugetului, sursele de venit, ipoteza dovezilor

03 **Cheltuieli**
Capitol cu capitol, pe macheta OAR Național

04 **Ce urmează**
Ce se schimbă față de 2026, fondul de proiecte, ce urmărim în 2027, restanțele la cotizații

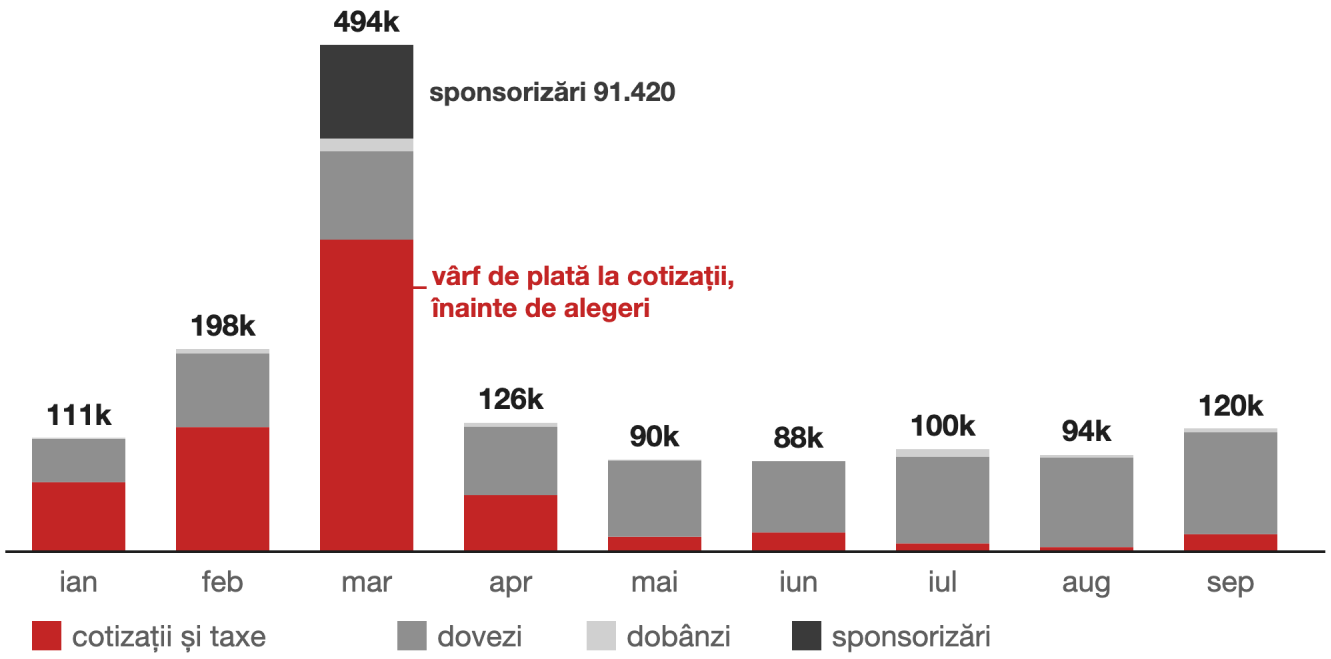
Întrebarea la care răspunde prezentarea: **putem acoperi funcționarea filialei din venituri proprii, fără să atingem rezerva?**

Execuția 2026 la 30 septembrie



La ritmul actual, dovezile ajung la circa 910.000 pe tot anul. În septembrie au intrat 24.000 de la OAR Național pentru OAR 25.

Încasările, lună de lună



ÎNCASAT ÎN 9 LUNI

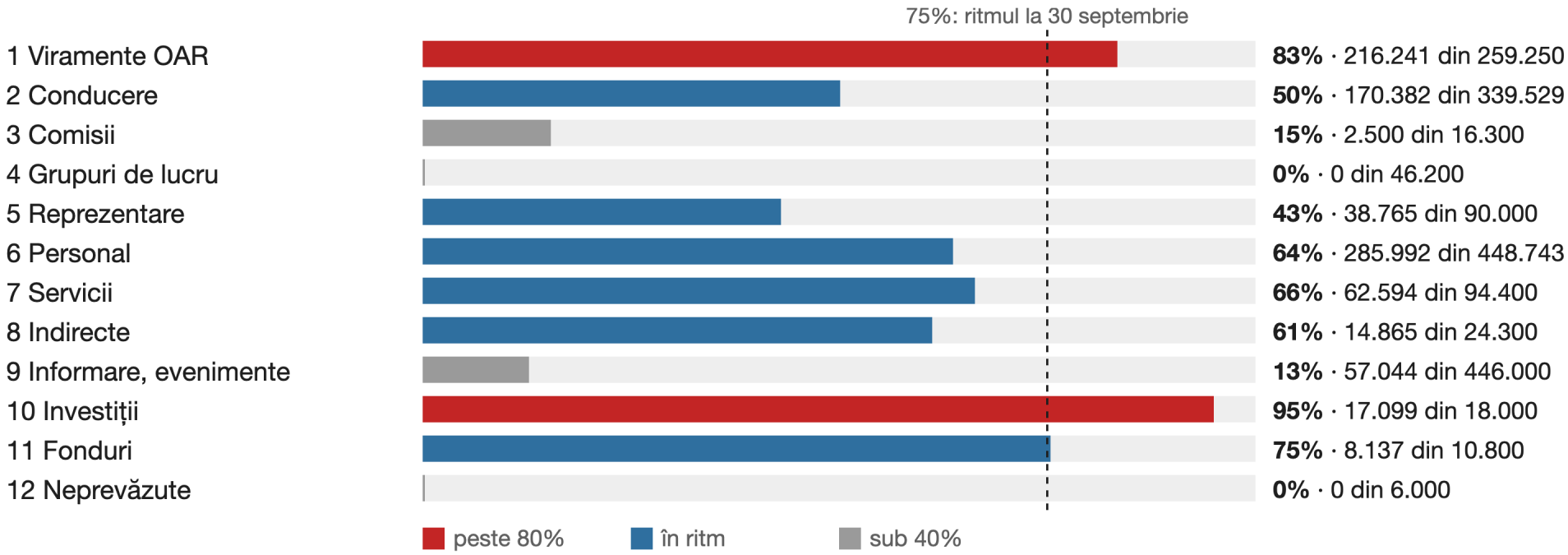
1.421.025

fără report și fără transferuri

- **81% din cotizații** intră în ianuarie–martie (493.340 din 611.220).
- **Dovezile** aduc în medie 75.872 pe lună și cresc din iulie.
- **Sponsorizările** (91.420) au venit toate în martie, din trei contracte.

Sursa: execuția lunară 2026, balanța SERIO, extrase ING

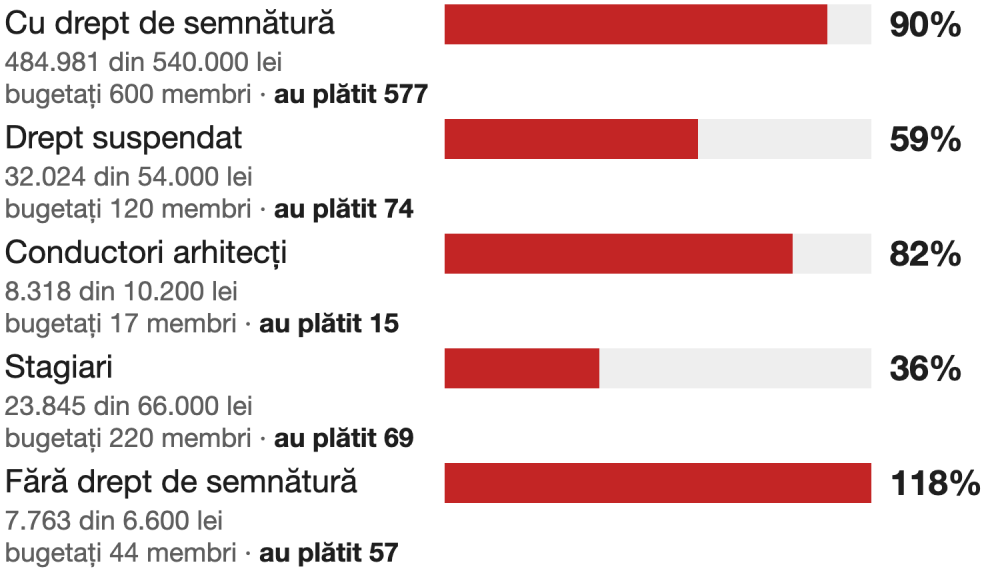
Cheltuielile, pe capitole



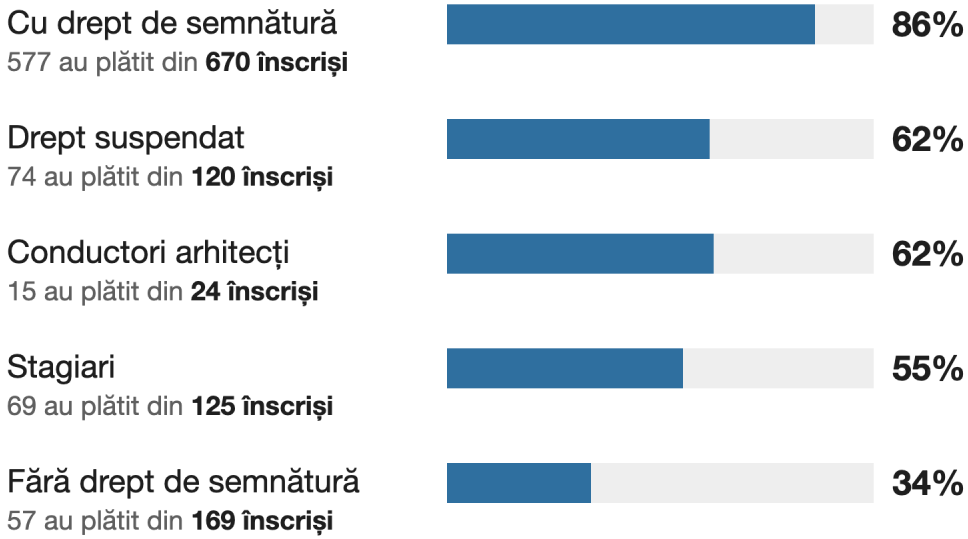
Total cheltuit: **873.619 din 1.799.522 (49%)**. Rămân mult sub plan evenimentele (13%), comisiile și grupurile de lucru. Aproape de plafon: investițiile (95%) și viramentele către OAR (83%).

Cotizații: buget, înscriși, plătitori

1 · Cât s-a bugetat și cât s-a încasat (lei)



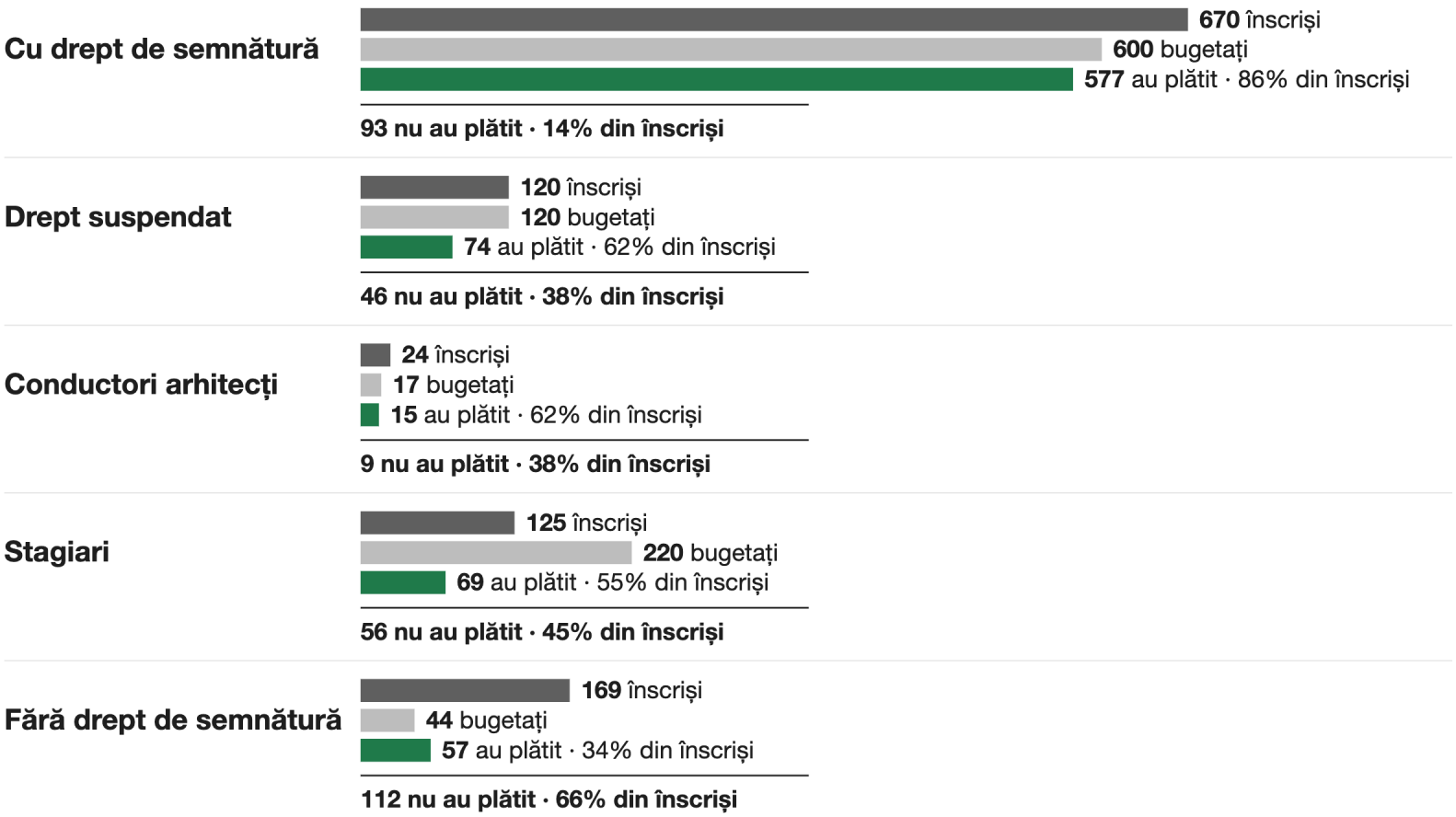
2 · Câți sunt înscriși și câți au plătit (membri)



În evidență sunt circa **1.100 de membri** cu cotizație pe 2026; au plătit **792 (72%)**. Restanțe totale: **779.010**, din care 703.380 sunt datorii mai vechi de 2025. Din anii trecuți s-au încasat în 2026 circa 34.600.

Sume: estimare pe totalul contabil la 30.09 (611.220) · membri: SIOAR la 02.11.2026, categoria după tariful plătit

Membri: înscriși, bugetați, plătitori



ÎNSCRIȘI
≈ 1.108
cu cotizație pe 2026 în SIOAR

BUGETAȚI ÎN 2026
1.001
numărul din bugetul aprobat

AU PLĂTIT
792
71% din înscriși

NU AU PLĂTIT
316
29% din înscriși

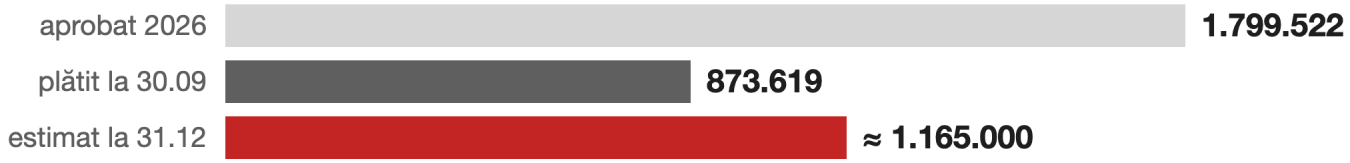
SIOAR la 02.11.2026 · înscriși = plătitori + membri cu cotizația 2026 neplătită · categoria după tariful plătit

Cum închidem anul 2026

Venituri



Cheltuieli, capitolele 1–12



EXCEDENT ESTIMAT 2026

≈ 533.000

venituri minus cheltuieli

DISPONIBIL LA 30.09

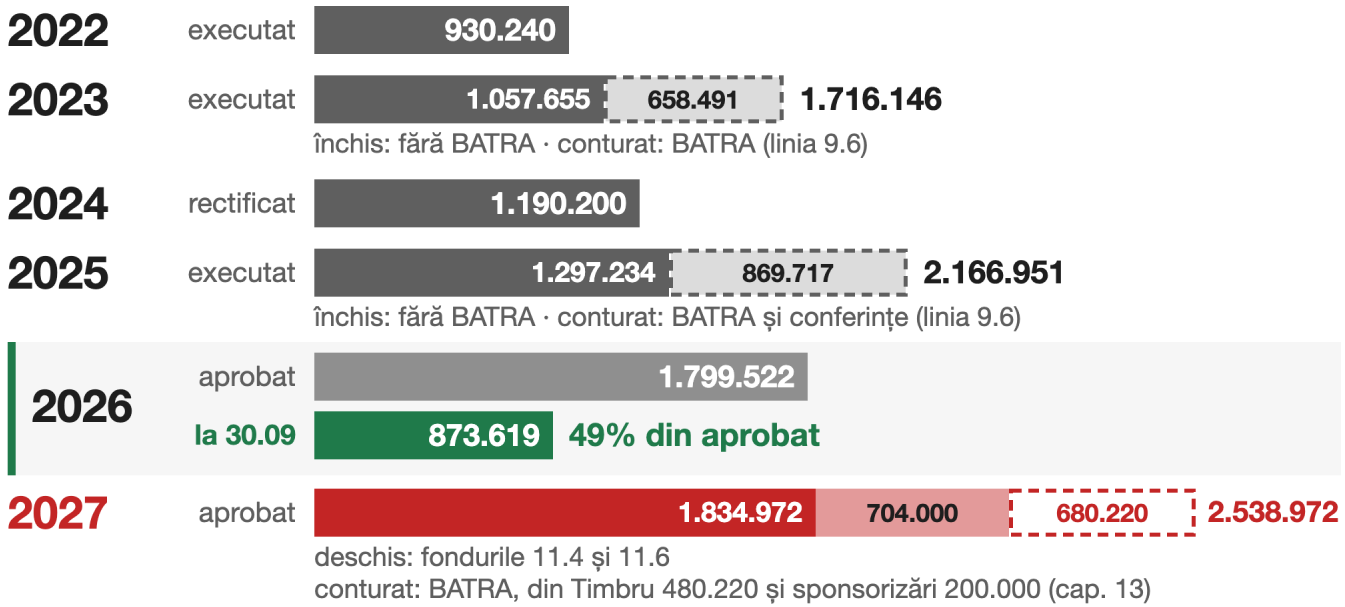
1.271.850

față de 895.780 la începutul anului

Estimare liniară, pe ritmul primelor nouă luni. Nu include indemnizațiile CD restante și evenimentele din trimestrul IV, care vor reduce excedentul.

Cum au arătat bugetele din anii anteriori

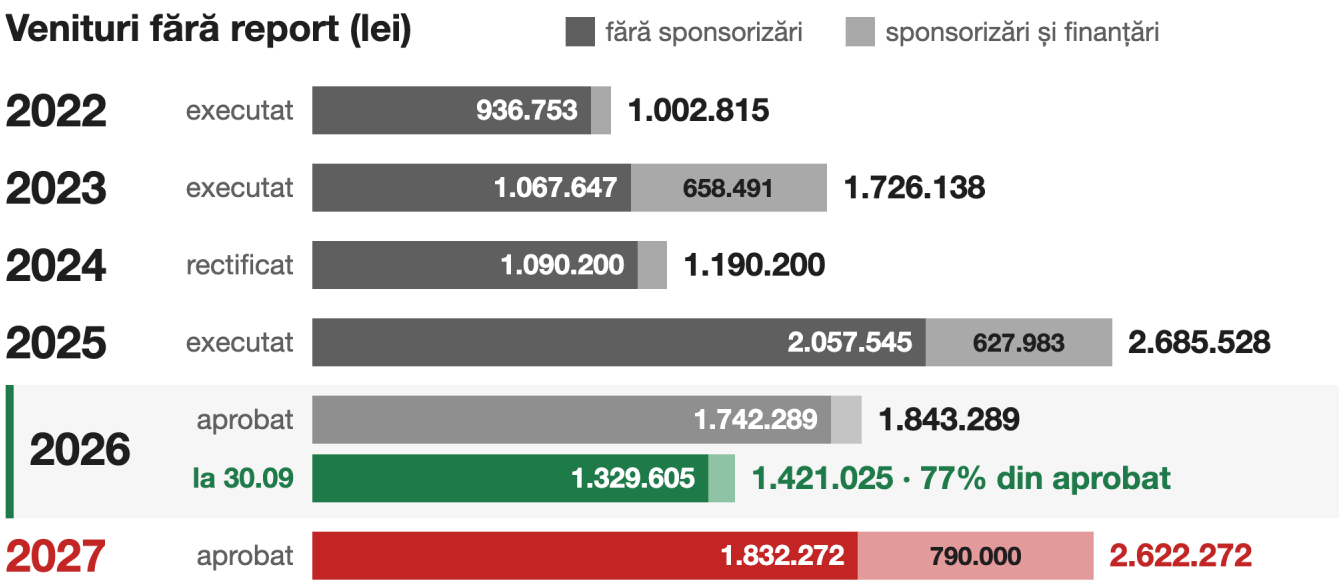
Cheltuieli, capitolele 1–12 (lei)



An	Dovezi	Cotizații
2022 · executat	434.823	463.120
2023 · executat	408.920	517.840
2024 · rectificat	440.000	513.400
2025 · executat	981.530	474.300
2026 · aprobat	1.000.000	677.700
2026 · executat la 30.09	682.850	591.534
2027 · aprobat	950.000	801.172

Aceeași machetă OAR din 2022, deci capitolele se compară direct. 2023 și 2025 sunt ani BATRA: fără linia 9.6 ar fi circa 1,06 și 1,30 milioane. Dovezile s-au dublat din 2025.

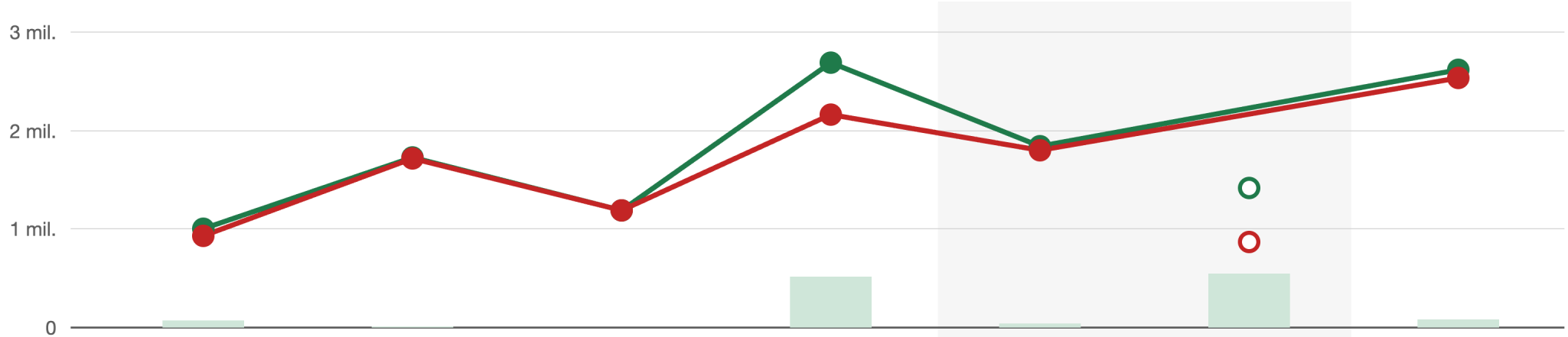
Cum au arătat încasările din anii anteriori



An	Sponsorizări și finanțări	Timbru
2022 · executat	66.062	0
2023 · executat	658.491	545.373
2024 · rectificat	100.000	0
2025 · executat	627.983	311.317
2026 · aprobat	101.000	0
2026 · executat la 30.09	91.420	24.000
2027 · aprobat	790.000	677.440

Fără sponsorizări, veniturile au stat la circa 1 milion până în 2024 și s-au dublat în 2025, odată cu dovezile. Timbrul (capitolul 13) e separat și nu intră în bare; la fel cei 200.000 din sponsorizări dedicate BATRA 2027.

Încasări față de cheltuieli, an cu an



	2022 executat	2023 executat	2024 rectificat	2025 executat	2026 aprobat	2026 la 30.09	2027 aprobat
încasări, fără report	1.002.815	1.726.138	1.190.200	2.685.528	1.843.289	1.421.025	2.622.272
cheltuieli, cap. 1–12	930.240	1.716.146	1.190.200	2.166.951	1.799.522	873.619	2.538.972
diferență	**+72.575**	**+9.992**	**0**	**+518.577**	**+43.767**	**+547.406**	**+83.300**

În fiecare an încheiat, încasările au acoperit cheltuielile. Punctele goale arată situația la 30.09.2026.

Toate capitolele, an cu an

Capitol	2022 executat	2023 executat	2024 rectificat	2025 executat	2026 aprobat	2026 la 30.09	2027 aprobat
1 Viramente către OAR	162.230	150.113	173.020	191.915	259.250	216.241	291.152
2 Foruri de conducere	224.815	298.546	404.270	417.334	339.529	170.382	345.000
3 Comisii teritoriale	66.137	10.070	7.435	5.720	16.300	2.500	77.631
4 Grupuri de lucru	0	3.600	22.400	33.600	46.200	0	125.000
5 Reprezentare filială	70.350	77.597	66.000	59.307	90.000	38.765	5.000
6 Personal	251.996	327.030	367.420	383.856	448.743	285.992	303.457
7 Prestări servicii	77.193	94.575	73.600	91.708	94.400	62.594	245.000
8 Cheltuieli indirecte	21.891	22.203	22.800	23.602	24.300	14.865	23.500
9 Informare, imagine, evenimente	31.654	685.309	24.200	938.809	446.000	57.044	257.800
10 Capital	18.583	33.385	18.700	13.138	18.000	17.099	25.000
11 Fonduri	2.236	10.562	10.355	6.302	10.800	8.137	835.432
12 Neprevăzute	3.155	3.156	0	1.660	6.000	0	5.000
Total 1–12	930.240	1.716.146	1.190.200	2.166.951	1.799.522	873.619	2.538.972

Lei. 2023 și 2025 sunt ani BATRA (capitolul 9). 2024 e bugetul rectificat; execuția lui nu e publicată.

PE SCURT

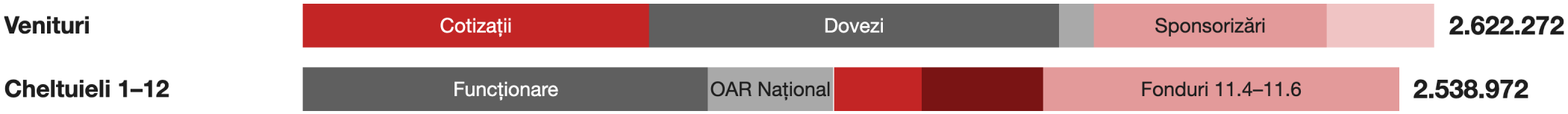
Bugetul aprobat se închide fără bani din rezervă

INTRĂ ÎN 2027
2.622.272
fără banii rămași din 2026; de la parteneri 790.000

CHELTUIM ÎN 2027
2.538.972
96,8% din ce intră; fondurile 11.4–11.6: 824.000

RĂMÂN DIN ANUL 2027
+83.300
fără bani din rezervă

LA FINAL DE AN
1.355.150
din care 1.271.850 rămași din 2026, în depozite



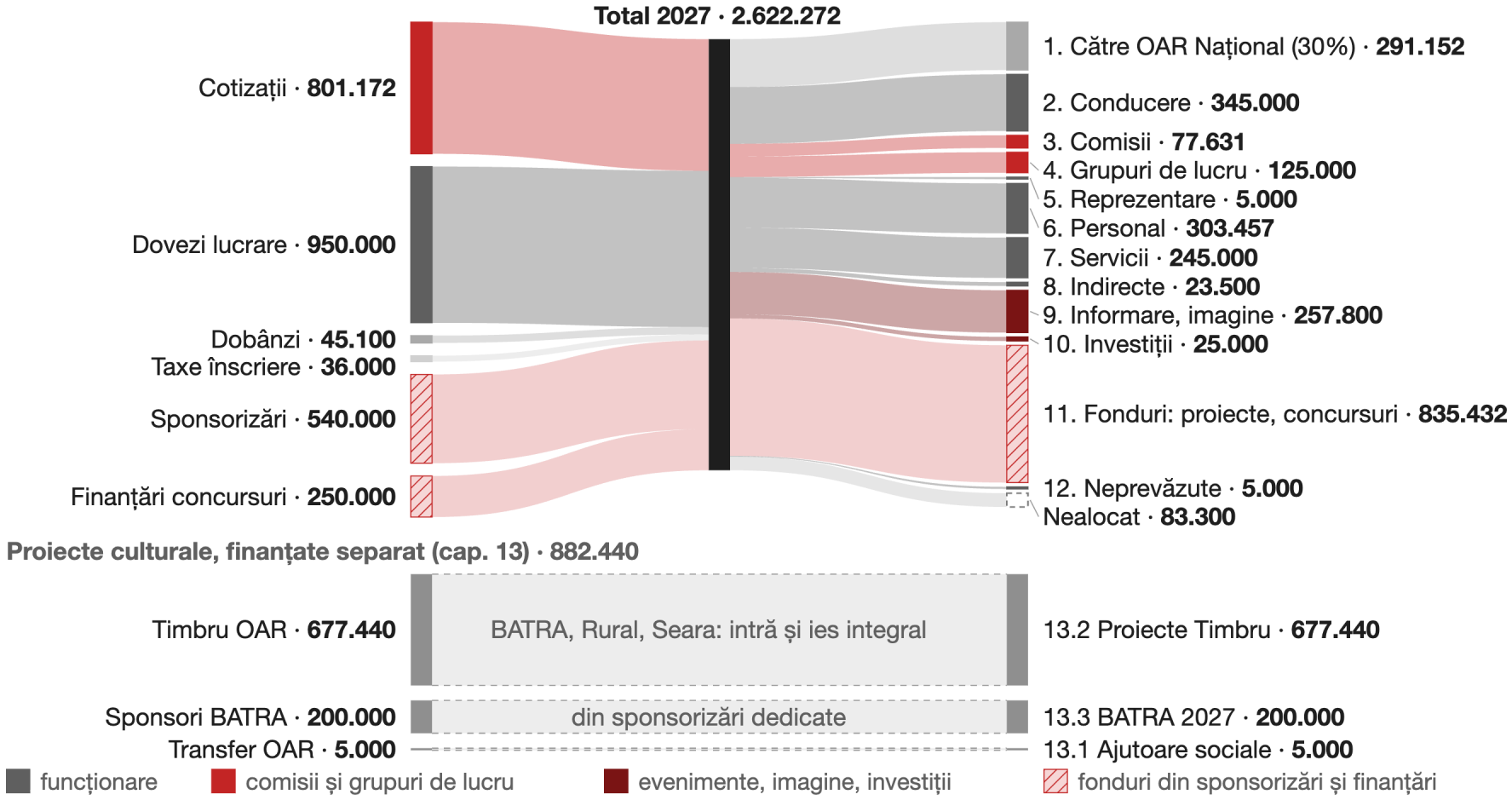
Deschis la culoare: banii de la parteneri și fondurile pe care le alimentează. Fără ele: venituri proprii 1.832.272, cheltuieli 1.834.972.

454.000 **Proiectele intră prin fondul 11.4**, finanțat doar din sponsorizări. Fondul de concursuri 11.6 are 250.000, din finanțări.

Proiectele culturale, **882.440**, intră și ies separat: Timbru 677.440, sponsori BATRA 200.000, ajutoare 5.000.

IMAGINEA DE ANSAMBLU

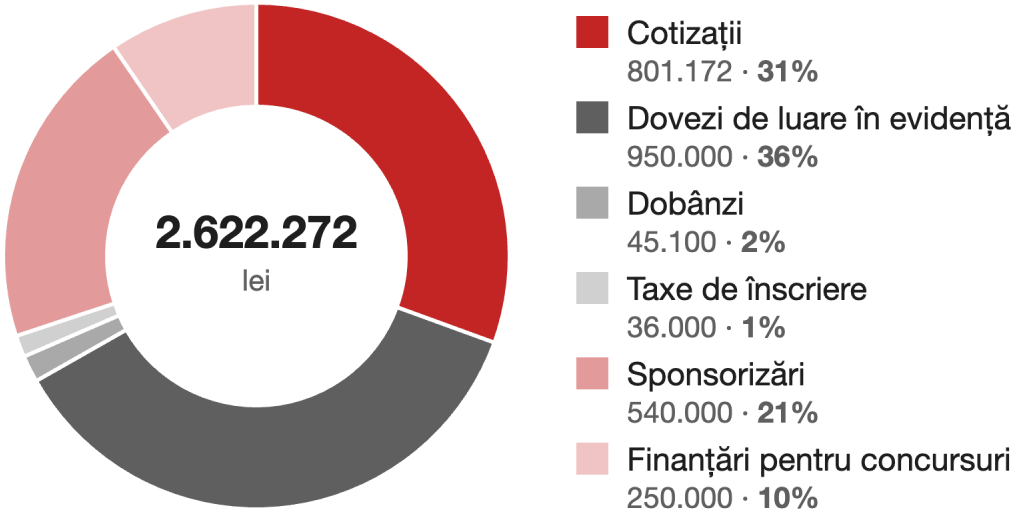
Drumul banilor în 2027



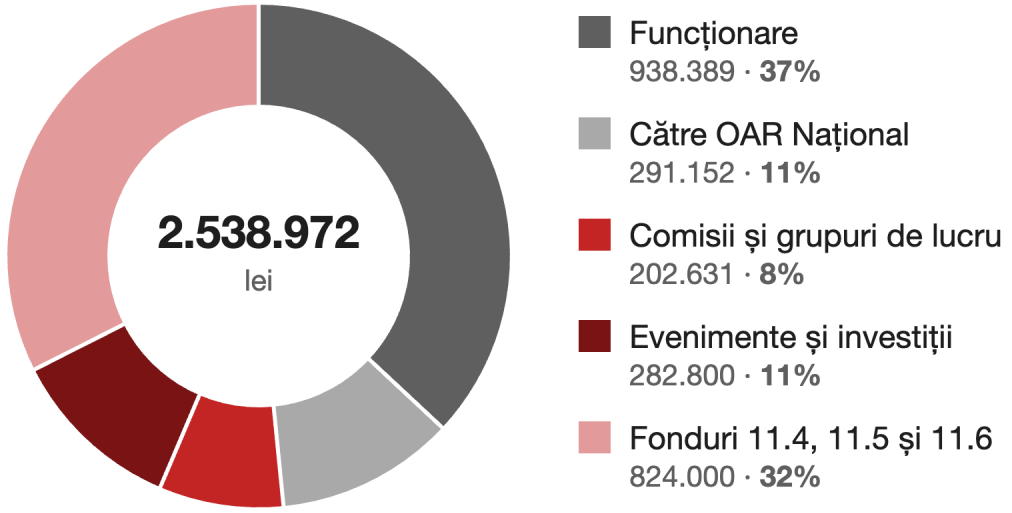
STRUCTURA BUGETULUI

De unde vin și unde se duc banii

Venituri 2027



Cheltuieli 2027, capitolele 1–12



Două treimi din venituri sunt cotizații și dovezi; 30% sunt bani de obținut de la parteneri. Diferența dintre venituri și cheltuieli e de 83.300.

Fără proiectele culturale finanțate separat (882.440: Timbru, sponsori BATRA, ajutoare OAR)

CUM AM CONSTRUIT BUGETUL

Patru reguli

01 Întâi cheltuielile fixe: personal, servicii, viramente către OAR, conducere.

02 Rezerva din depozite nu intră în buget. Ea produce dobânzile pe care contăm.

03 Sponsorizările vin pe proiect, deci nu acoperă funcționarea.

04 Banii de Timbru doar tranzitează filiala: se cheltuiesc exact pe proiectele aprobate.

Venituri din surse proprii

Cod	Venituri — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1	VENITURI DIN SURSE PROPRII	1.593.280	1.507.000	2.109.022
1.1	Report din anul anterior	895.780	895.780	1.271.850
1.2	Venituri din taxe de inscriere / reluare drept de semnatura	19.800	19.686	36.000
1.2.1	taxe de inscriere	19.800	17.745	30.400
1.2.2	taxe de reluare a dreptului de semnatura	0	1.941	5.600
1.3	Venituri din cotizatii	677.700	591.534	801.172
1.3.1	arhitecti cu drept de semnatura	540.000	484.981	639.760
1.3.2	arhitecti cu drept de semnatura suspendat la cerere	54.000	32.024	49.777
1.3.3	conductori arhitecti cu drept de semnatura	10.200	8.318	11.560
1.3.4	conductori arhitecti cu drept de semnatura suspendat la cerere	900	0	608
1.3.5	arhitecti stagiari	66.000	23.845	32.741
1.3.7	arhitecti fara drept de semnatura	6.600	7.763	24.489
1.3.8	conductori arhitecti fara drept de semnatura	0	0	152
1.3.9	cotizatii restante	0	34.603	41.172
1.3.10	arhitecti pensionari	0	0	342
1.3.11	arhitecti concediu crestere copil	0	0	571
2	VENITURI DIN ALTE SURSE	1.145.789	809.805	1.785.100
	TOTAL BUGET VENITURI (1 + 2)	2.739.069	2.316.805	3.894.122
3.	Venituri extrabugetare (transferuri)	5.000	48.000	882.440



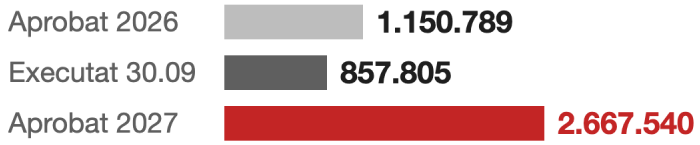
- Cotizații 801.172: 82% colectare pe categorii, plus restanțe doar de la datornicii activi (41.172).
- Taxe de înscriere și reluare a dreptului de semnătură: 36.000.
- Reportul de 1.271.850 apare în machetă, dar nu se cheltuie.

> Fără report, veniturile proprii ale anului sunt 837.172 la acest capitol.

VENITURI · CAPITOLELE 2 ȘI 3

Alte venituri și transferuri

Cod	Venituri — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1	VENITURI DIN SURSE PROPRII	1.593.280	1.507.000	2.109.022
2	**VENITURI DIN ALTE SURSE**	**1.145.789**	**809.805**	**1.785.100**
2.1	Venituri din taxe de emitere a dovezilor de luare in evidenta	1.000.000	682.850	950.000
2.3	Venituri din sponsorizari si donatii	101.000	91.420	540.000
2.4	Venituri din dobanzi bancare	44.789	35.535	45.100
2.5	Alte venituri	0	0	250.000
	TOTAL BUGET VENITURI (1 + 2)	2.739.069	2.316.805	3.894.122
3.	**Venituri extrabugetare (transferuri)**	**5.000**	**48.000**	**882.440**
3.1	Transferuri de la bugetul central OAR	5.000	24.000	5.000
3.1.1	ajutoare sociale, medicale, deces	5.000	24.000	5.000
3.2	Transferuri din fondul timbrului de arhitectura	0	24.000	677.440
3.2.1	proiecte culturale, expozitii, concursuri	0	24.000	677.440
3.3	Sponsorizări pentru BATRA 2027, dedicate proiectului	0	0	200.000



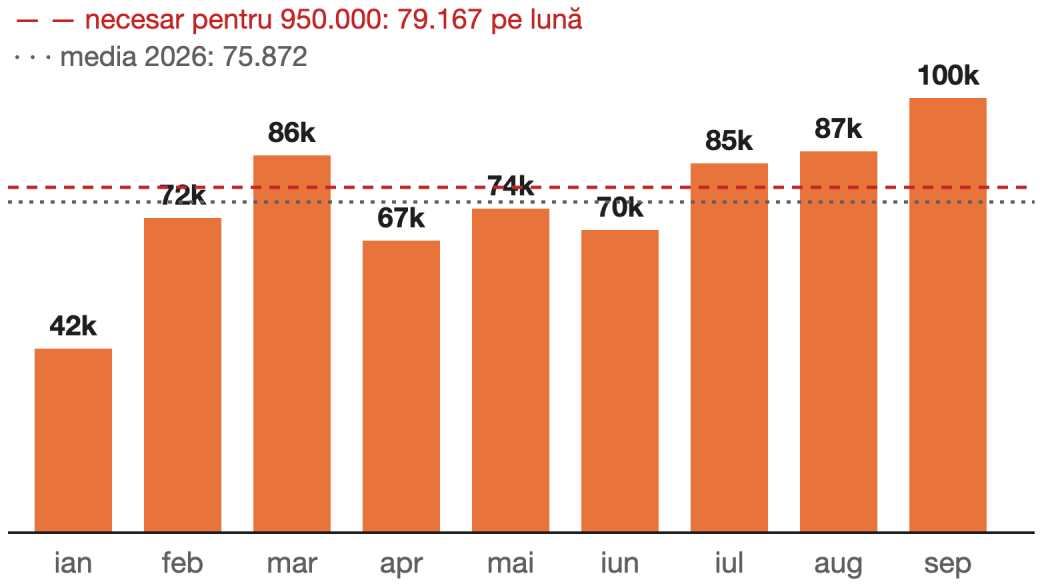
- Dovezi de luare în evidență: 950.000, ușor peste ritmul din 2026 (circa 910.000).
- Sponsorizări 540.000 și finanțări pentru concursuri 250.000, ambele de obținut de la parteneri.
- Dobânzi 45.100. Separat de buget: Timbru 677.440, sponsorizări BATRA 200.000, ajutoare OAR 5.000.

> Sponsorizările acoperă fondul 11.4 (454.000), iar finanțările fondul de concursuri 11.6 (250.000).

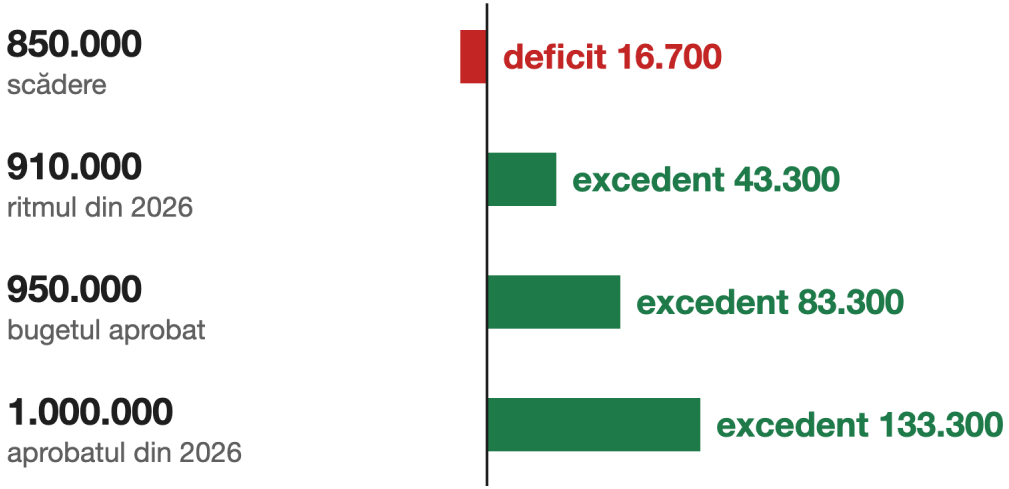
IPOTEZA-CHEIE A BUGETULUI

Dovezile la 950.000

Încasări lunare în 2026



Dacă din dovezi încasăm atât, bugetul închide cu…

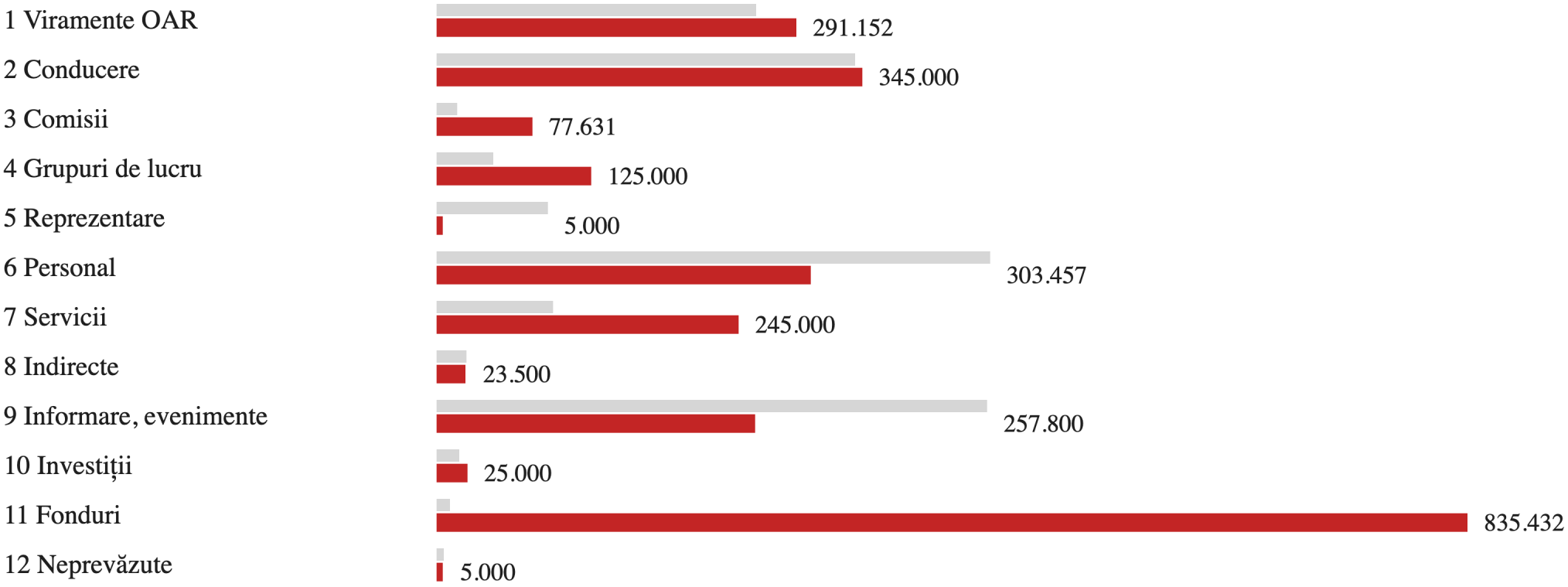


Bugetul e construit pe 950.000 din dovezi. Dacă intră mai puțin, diferența se scade direct din rezultat: sub circa 867.000 ieșim pe minus și trebuie rectificare.

Sursa: execuția lunară 2026 · dovezile nu intră în baza de 30% virată la OAR Național

CHELTUIELI · CAPITOLELE 1–12

Pe ce se duc banii



Bara gri: aprobat 2026 · bara roșie: aprobat 2027

CAPITOLUL 1

Viramente către OAR Național

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	**Viramentul către OAR din taxe de inscriere și cotizații(venituri subcap**	**209.250**	**192.273**	**251.152**
1.2	**Viramentul către OAR taxa SIOAR**	**50.000**	**23.968**	**40.000**
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



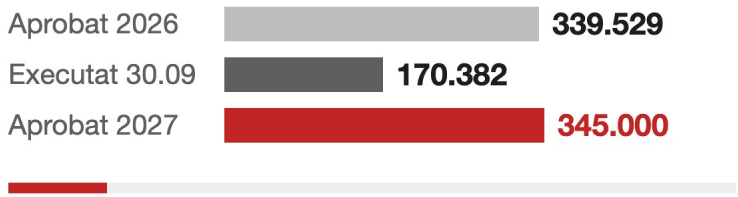
11,5% din cheltuielile 2027

- 30% din cotizații și taxele de înscriere merge la OAR Național: 251.152 (30% din 837.172).
- Taxa SIOAR: 40.000 (în 2026 au fost aprobați 50.000, s-au plătit 23.968).
- Sunt obligatorii și cresc odată cu încasările.

> Capitolul se calculează automat din venituri.

Conducerea: CD și CT

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere şi cotizaţii(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	**Cheltuieli Forurile de conducere**	**339.529**	**170.382**	**345.000**
2.1	**Consiliul Teritorial de Conducere**	**22.750**	**5.572**	**25.000**
2.1.1	indemnizatie membri (altii decat membrii Colegiului Director)	22.750	5.572	0
2.2	**Cheltuieli Colegiul Director**	**316.779**	**164.810**	**320.000**
2.2.1	indemnizatie presedinte	59.400	29.700	59.400
2.2.2	indemnizatie vicepresedinti, trezorier	249.480	131.670	249.480
2.2.3	contributii la buget, aferente indemnizatiilor	6.699	2.790	6.950
2.2.4	transport	1.200	650	1.200
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440

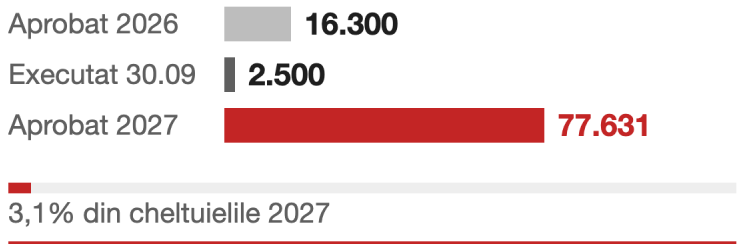


- Consiliul Teritorial: 25.000 brut pentru tot anul (în 2026: 22.750).
- Colegiul Director: 320.000 brut. Președinte 59.400, vicepreședinți și trezorier 249.480, contribuții 6.950, transport 1.200.
- Consilierii care sunt și în Colegiul Director nu sunt plătiți separat pentru ședințele Consiliului Teritorial.

> Toate sumele sunt brute; indemnizațiile rămân neschimbate față de 2026.

Comisiile

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere şi cotizaţii(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	**Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR**	**16.300**	**2.500**	**77.631**
3.1	**Comisia Teritoriala de Disciplina**	**15.000**	**0**	**23.006**
3.1.1	indemnizatie membri	15.000	0	22.500
3.1.2	contributii la buget, aferente indemnizatiilor	0	0	506
3.2	**Comisia Teritoriala de Cenzori**	**1.300**	**2.500**	**3.500**
3.2.1	Indemnizatie membri	650	2.500	2.500
3.2.3	cenzor expert contabil	650	0	1.000
3.4	**Comisia pentru combaterea complezenței (semnătura de complezență)**	**0**	**0**	**25.563**
3.4.2	onorarii membri: control în teren, pontaj, dosare dovadă OAR	0	0	25.000
3.4.3	contributii la buget, aferente indemnizatiilor	0	0	563
3.5	**Comisia pentru arhitectura rurală**	**0**	**0**	**25.563**
3.5.2	onorarii: coordonare proiect, documentare foto-video	0	0	25.000
3.5.3	contributii la buget, aferente indemnizatiilor	0	0	563
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



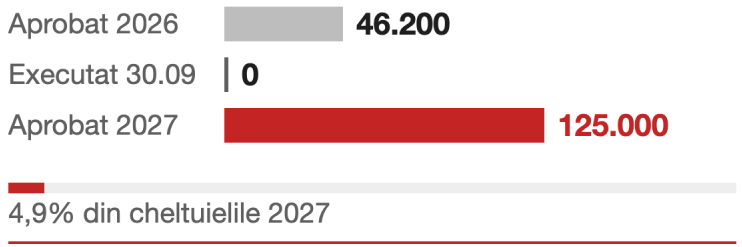
- Disciplină 23.006; cenzori 3.500, din care expert contabil 1.000.
- Două comisii noi și îndrumătorii lor: combaterea complezenței, arh. Călin Florin Lada; arhitectura rurală, arh. Horațiu Șerban Răcășan.
- Câte 25.000 pe an la fiecare comisie nouă, plus contribuția de 2,25%.

> Programele comisiilor noi se finanțează din fondul de proiecte 11.4.

CAPITOLUL 4

Grupurile de lucru

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere și cotizații(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	**Grupurile de lucru OAR**	**46.200**	**0**	**125.000**
4.1	**Grupul de lucru Legislație și relația cu administrația publică**	**25.000**	**0**	**25.000**
4.1.6	altele - in baza raportului de activitate	25.000	0	25.000
4.2	**Grupul de lucru Educație, stagiu și dezvoltare profesională continuă**	**1.200**	**0**	**25.000**
4.2.6	altele - in baza raportului de activitate	1.200	0	25.000
4.3	**Grupul de lucru Profesie și calitate**	**20.000**	**0**	**25.000**
4.3.6	altele - in baza raportului de activitate	20.000	0	25.000
4.4	**Grupul de lucru Digitalizare și comunicare**	**0**	**0**	**25.000**
4.4.6	altele - in baza raportului de activitate	0	0	25.000
4.5	**Grupul de lucru Cultură și parteneriate**	**0**	**0**	**25.000**
4.5.6	altele - in baza raportului de activitate	0	0	25.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



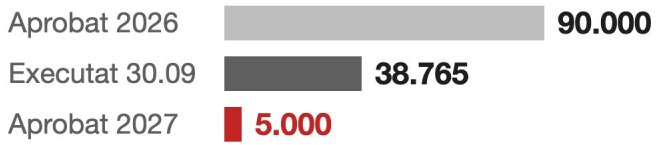
- Cinci grupuri de lucru, câte 25.000 pe an fiecare, în baza raportului de activitate.
- Grupurile și îndrumătorii lor: Legislație și relația cu administrația publică, arh. Negru Vlad; Educație, stagiu și DPC, arh. Oprică Alice Maria; Profesie și calitate, arh. Ștefănuți Nicolae Ioan; Digitalizare și comunicare, arh. Tărău Marius Ioan; Cultură și parteneriate, arh. Tulogdy Laszlo György.

Proiectele grupurilor se finanțează din fondul 11.4, din sponsorizări.

CAPITOLUL 5

Reprezentare

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere şi cotizaţii(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	**Reprezentare filiala**	**90.000**	**38.765**	**5.000**
5.1	reprezentare filiala CTATU municipiu	54.000	38.100	0
5.2	reprezentare filiala in CTATU judet	12.000	0	0
5.4	alte cheltuieli de reprezentare, documentare interna/internationala	24.000	665	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



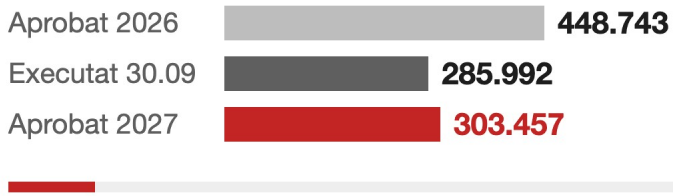
0,2% din cheltuielile 2027

- CTATU municipiu și județ: 0.
- Noul CATUC (Legea 169/2026, art. 128) lasă indemnizația CTATU în grija consiliului local.
- Rămân 5.000 pentru documentare și alte reprezentări.

> În 2026 s-au plătit 38.100 pentru CTATU.

Secretariatul

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere şi cotizaţii(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	**Cheltuieli de personal**	**448.743**	**285.992**	**303.457**
6.1	Salarii (nr.angajati)/ persoane	400.920	258.995	274.512
6.2	contributii la buget	10.023	6.777	6.177
6.3	tichete de masa	37.800	19.297	21.768
6.7	Programe de formare profesionala pentru angajati (instruire SIOAR)	0	923	1.000
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



12,0% din cheltuielile 2027

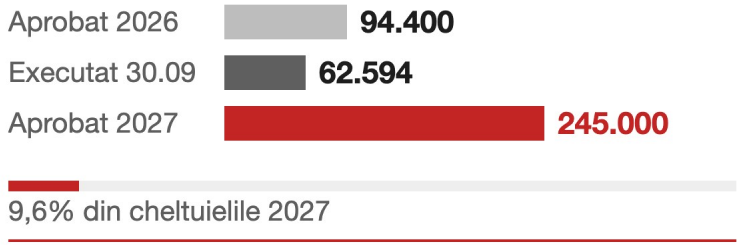
- Două posturi cu normă întreagă, 12 luni: salarii 274.512.
- Tichete de masă 21.768, contribuția filialei 6.177, formare profesională 1.000.
- Cele două posturi part-time din organigramă nu sunt bugetate.

Scădere de 145.286 față de 2026.

CAPITOLUL 7 · PRESTĂRI SERVICII

Contabilitate, juridic, utilități

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere și cotizații(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	**Cheltuieli cu prestari servicii**	**94.400**	**62.594**	**245.000**
7.1	prestari servicii contabilitate, expert contabil	0	0	65.320
7.2	asistenta juridica, asigurari profesionale	40.000	21.639	158.160
7.3	prestari medicina muncii si protectia muncii	1.600	3.286	1.000
7.4	prestari servicii intretinere echipamente (xerox,computere)diverse	12.000	12.823	7.500
7.5	comunicatii :abonament telemobol, internet si posta	12.000	3.544	6.000
7.6	chirie	0	700	0
7.7	utilitati :energie electrica, gaze, apa si canal, rebu, salubritate	19.200	12.830	21.986
7.8	comisioane bancare	9.600	7.772	12.300
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



- Aprobat pentru tot capitolul: 245.000. Costurile estimate pe linii sunt 272.266.
- Contabilitate 50.820 și audit financiar extern 14.500. Asistență juridică NNDKP: abonament 116.500, plus 30.000 pentru studii, documente și modele de acte. Asigurare de răspundere profesională 11.660.
- Utilități 21.986, comisioane bancare 12.300, întreținere echipamente 7.500, telefon și internet 6.000.

Diferența de 27.266 rămâne de acoperit în cursul anului.

CAPITOLUL 8 · CHELTUIELI INDIRECTE

Materiale și protocol

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere și cotizații(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	**Cheltuieli indirecte**	**24.300**	**14.865**	**23.500**
8.1	materiale de papetarie, birotica	3.600	4.337	3.600
8.2	stampile, tipizate	9.600	5.541	8.800
8.3	materiale pentru curatenie	1.500	623	1.500
8.4	cheltuieli de protocol	7.200	3.367	7.200
8.5	altemateriale consumabile	2.400	997	2.400
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



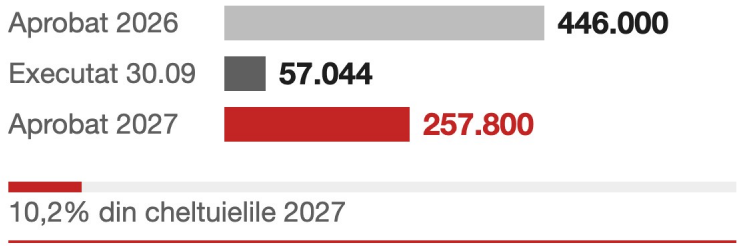
0,9% din cheltuielile 2027

- Papetărie, tipizate, curățenie, protocol și consumabile.
- La nivelul din 2026; protocolul filialei rămâne 7.200.

Fără modificări de fond.

Comunicare, stagiu, evenimente

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere și cotizații(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	**Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice**	**446.000**	**57.044**	**257.800**
9.1	publicatii de specialitate	0	0	5.000
9.2	comunicare in mass-media	0	0	25.000
9.3	seminarii de pregatire pentru stagiari	0	0	75.000
9.5	actualizare site internet	16.000	13.044	15.000
9.6	manifestari culturale si evenimente finantate din surse proprii	430.000	44.000	50.000
9.7	cofinanțare proiecte Timbru (contribuție proprie)	0	0	87.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



- Seminarii pentru stagiari, linie reactivată: 75.000 (lectori 476 de ore × 120 lei = 57.120; săli, ieșiri pe șantier și materiale 17.880).
- Cofinanțarea proiectelor din Timbru: 87.800.
- Comunicare în presă 25.000, site 15.000, publicații 5.000.

Conferința teritorială, necesară pentru adaptarea ROF la noua legislație și pentru remedierea articolelor care au îngreunat procesul electoral trecut: 50.000 din surse proprii.

CAPITOLUL 10 · CHELTUIELI DE CAPITAL

Echipamente și sediu

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere și cotizații(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	**Cheltuieli de capital**	**18.000**	**17.099**	**25.000**
10.1	imobilizari corporale (echipamente de calcul, mobilier)	18.000	17.099	0
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



1,0% din cheltuielile 2027

- Aprobat pentru tot capitolul: 25.000, fără împărțire pe linii.
- Acoperă echipamente de calcul, mobilier, licențe software și reparații la sediu.
- În 2026 s-au aprobat 18.000 și s-au cheltuit 17.099.

Proiecte, concursuri, rezerve

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere și cotizații(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	**Fonduri**	**10.800**	**8.137**	**835.432**
11.1	fond la dispozitia presedintelui	6.000	0	6.000
11.2	fond de rezerva pentru functionarea curenta	4.800	8.137	5.432
11.4	fond pentru proiecte filială	0	0	454.000
11.5	responsabili stagiu, DPC, cultură, concursuri	0	0	120.000
11.6	fond pentru concursuri	0	0	250.000
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440

Aprobat 2026 | **10.800**

Executat 30.09 | **8.137**

Aprobat 2027 **835.432**

32,9% din cheltuielile 2027

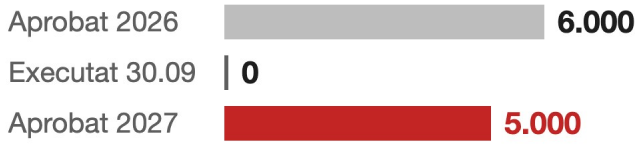
- 11.4 Fondul pentru proiectele filialei: 454.000, din care platforma oar.digital 53.250.
- 11.5 Responsabili stagiu, DPC, cultură și concursuri: 120.000 (4 × 30.000).
- 11.6 Fondul pentru concursuri: 250.000, din finanțări de obținut de la parteneri.
- Fondul președintelui 6.000 și rezerva de funcționare 5.432.

> Fondurile 11.4 și 11.6 se cheltuiesc doar pe măsură ce intră sponsorizările și finanțările.

CAPITOLUL 12

Neprevăzute

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere şi cotizaţii(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	**Cheltuieli neprevazute**	**6.000**	**0**	**5.000**
12.1	cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare	5.000	46.762	882.440



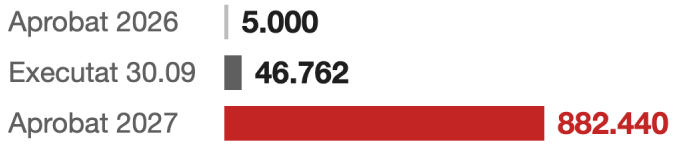
0,2% din cheltuielile 2027

- Marja de echilibru a bugetului.

CAPITOLUL 13 · ÎN AFARA BUGETULUI

Proiecte culturale, finanțate separat

Cod	Cheltuieli — macheta OAR 2027	Aprobat 2026	Executat 30.09.2026	Aprobat 2027
1.1	Viramentul către OAR din taxe de inscriere şi cotizaţii(venituri subcap	209.250	192.273	251.152
1.2	Viramentul către OAR taxa SIOAR	50.000	23.968	40.000
2.	Cheltuieli Forurile de conducere	339.529	170.382	345.000
3	Cheltuieli Comisiile Teritoriale OAR	16.300	2.500	77.631
4.	Grupurile de lucru OAR	46.200	0	125.000
5.	Reprezentare filiala	90.000	38.765	5.000
6.	Cheltuieli de personal	448.743	285.992	303.457
7.	Cheltuieli cu prestari servicii	94.400	62.594	245.000
8.	Cheltuieli indirecte	24.300	14.865	23.500
9.	Cheltuieli informare profesionala, imagine, relatii publice	446.000	57.044	257.800
10.	Cheltuieli de capital	18.000	17.099	25.000
11.	Fonduri	10.800	8.137	835.432
12.	Cheltuieli neprevazute	6.000	0	5.000
	Total Buget cheltuieli (1 - 12)	**1.799.522**	**873.619**	**2.538.972**
13.	**Cheltuieli aferente veniturilor extrabugetare**	**5.000**	**46.762**	**882.440**
13.1	**Cheltuieli din transferul de la bugetul central OAR**	**5.000**	**32.000**	**5.000**
13.1.1	ajutoare sociale, medicale, de deces	5.000	32.000	5.000
13.2	**Cheltuieli din transferul de la fondul timbrului de arhitectura**	**0**	**14.762**	**677.440**
13.2.1	proiecte culturale, expozitii, concursuri	0	14.762	677.440
13.3	BATRA 2027, din sponsorizări	0	0	200.000

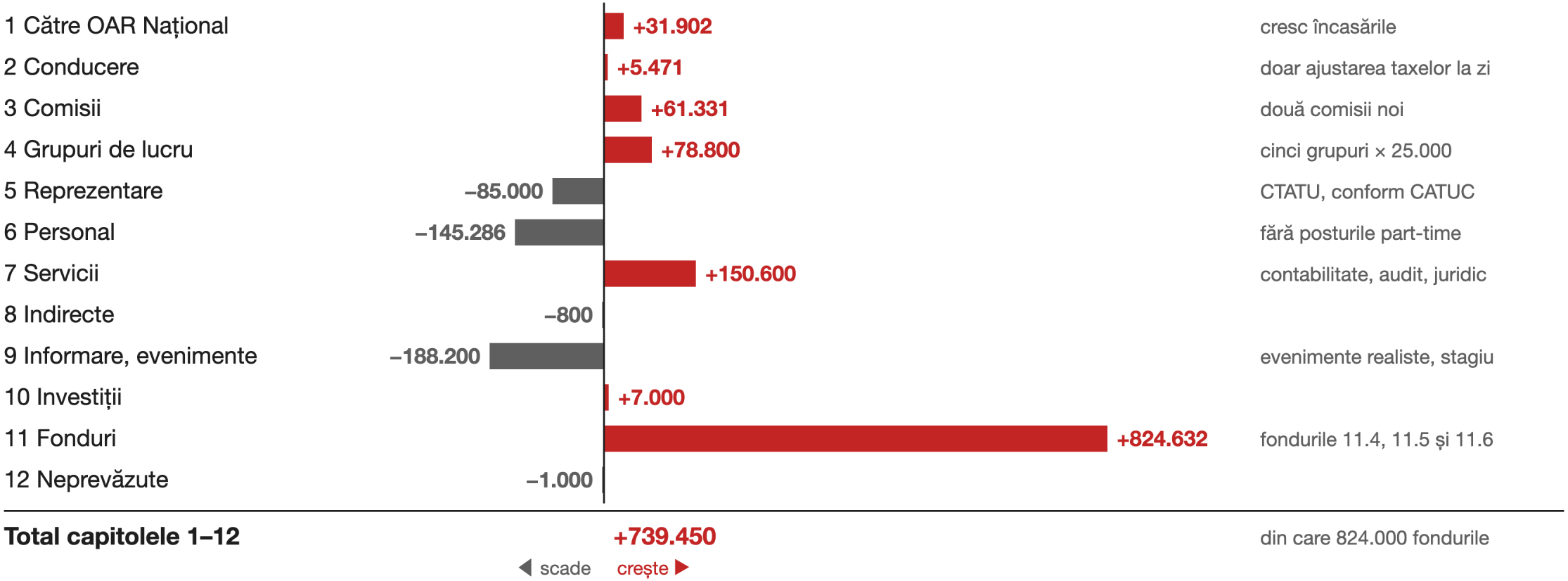


- Timbrul de arhitectură, 677.440: BATRA 480.220, Rural. Case și locuri 133.400, Seara de arhitectură 63.820.
- Sponsorizări dedicate pentru BATRA 2027: 200.000, de obținut de la parteneri.
- Ajutoare sociale, medicale și de deces, din transferul OAR: 5.000.

> Banii intră și ies separat, pe proiect; nu schimbă ce rămâne la final de an.

RECAPITULARE

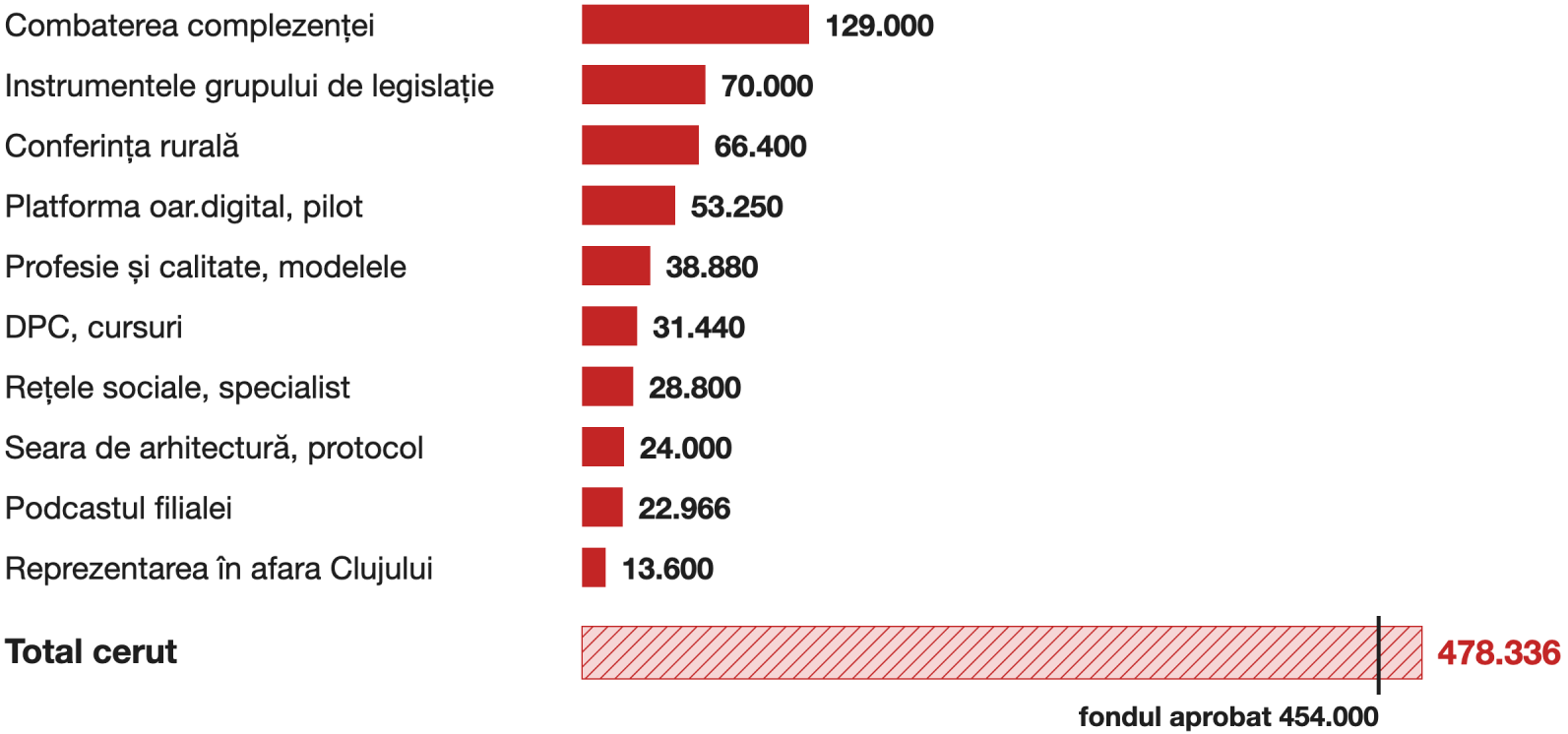
Ce se schimbă față de 2026



Diferențe: aprobat 2027 minus aprobat 2026

LINIA 11.4 · 454.000 DIN SPONSORIZĂRI

Fondul pentru proiectele filialei



Fondul se deblochează doar pe măsură ce semnăm contracte de sponsorizare cu destinație pe proiect.

> Cererile estimate depășesc fondul cu 24.336. Proiectele se aprobă în CD, unul câte unul.

Estimări din fișierul bugetului aprobat, foaia „Fond proiecte”

DE URMĂRIT

Ce urmărim în 2027

Dovezile la 950.000
Sub circa 867.000, plusul de 83.300 dispare și rectificăm.

Parteneri nesemnați
790.000 din sponsorizări și finanțări, plus 200.000 pentru BATRA. Fără contracte, fondurile 11.4 și 11.6 rămân blocate.

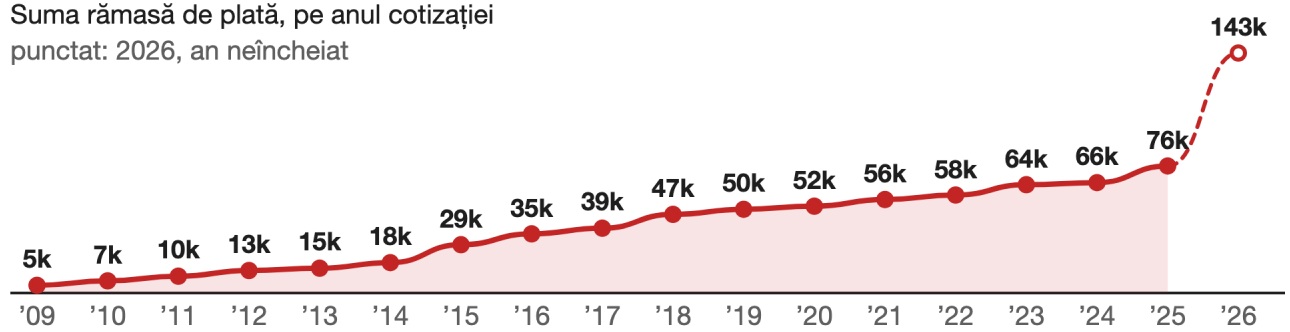
RĂMÂNE DE HOTĂRÂT

Cum tratăm restanțele la cotizații?

Restanțe: **779.010**. Doar 75.630 la 123 de datornici activi (2025–2026); 703.380 sunt datorii mai vechi, la 244 de membri.

CUM CRESC RESTANȚELE, AN DE AN (LEI)

Suma rămasă de plată, pe anul cotizației
punctat: 2026, an neîncheiat



Datornicii activi
Notificări și termen de plată? Eșalonare?

Restanțierii istorici
Aplicăm suspendarea prevăzută de regulament?

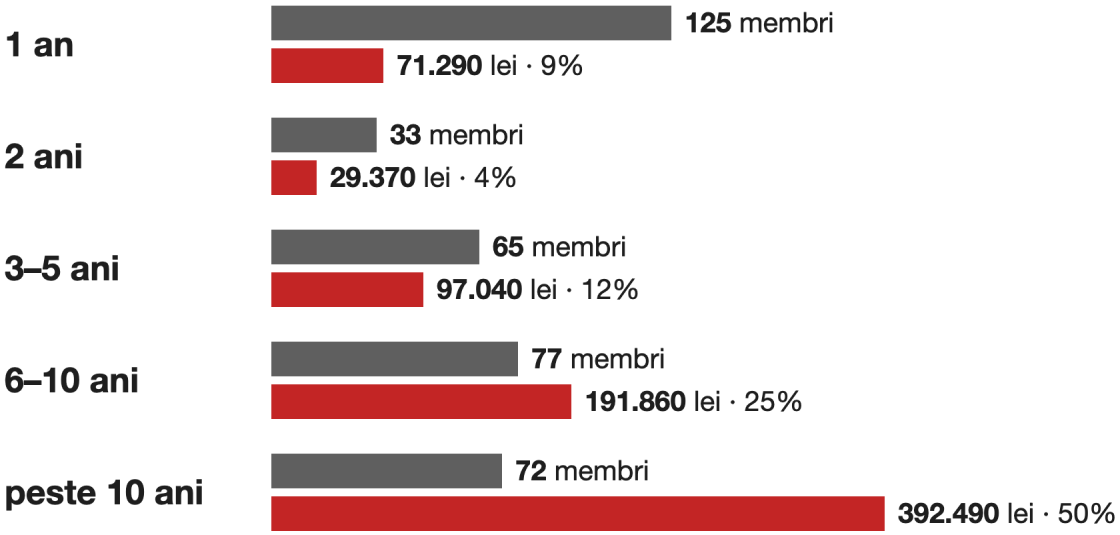
Datoriile vechi
Le mai urmărim sau le scoatem din evidență?

Restanțe: SIOAR la 02.11.2026, pe anul pentru care e datorată cotizația

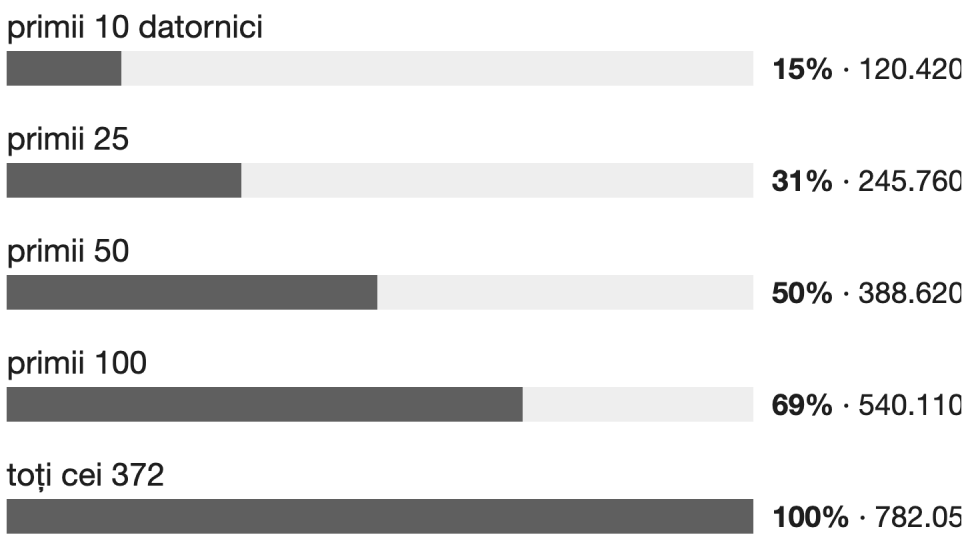
RESTANȚE LA COTIZAȚII · 782.050 LEI, 372 DE MEMBRI

Cine datorează și de când

După câți ani au neplătiți



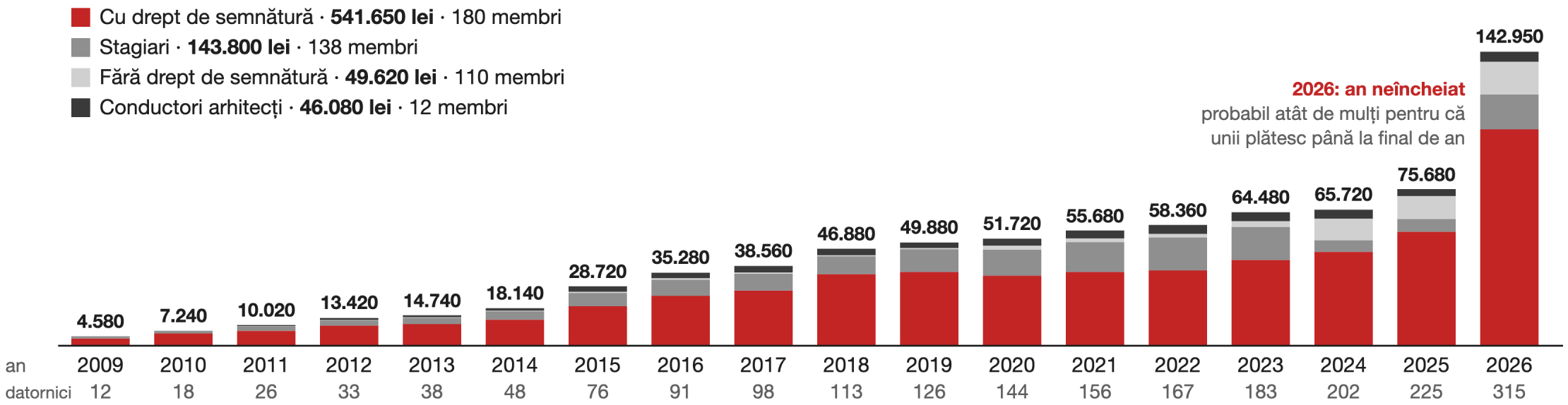
Cât de concentrată e datoria



72 de membri au peste 10 ani neplătiți și datorează **392.490 lei**, jumătate din total. La celălalt capăt, **125 de membri** au un singur an restant: 71.290 lei, cel mai ușor de recuperat.

RESTANȚE LA COTIZAȚII · 782.050 LEI, 372 DE MEMBRI

Cum s-au adunat restanțele



Restanțele nu vin dintr-un an prost, ci se adună: cine nu a plătit într-un an rămâne, de regulă, datornic și în anii următori. Numărul datornicilor a crescut de la **12** (pentru 2009) la **225** (pentru 2025). Cei 315 de pe 2026 sunt probabil atât de mulți pentru că anul nu e încheiat.

DE REȚINUT

Bugetul 2027, în patru cifre

01 Intră în 2027: 2.622.272, fără banii rămași din 2026.

02 Cheltuim în 2027: 2.538.972, adică 96,8% din ce intră.

03 Rămân la final de an: 1.355.150, din care 1.271.850 rămași din 2026, în depozite.

04 Proiecte culturale: 882.440, din Timbru, sponsorizări BATRA și ajutoare; intră și ies separat.